

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA
ȘCOALA DOCTORALĂ ȘTIINȚE SOCIALE ȘI ALE EDUCAȚIEI

**CONSORTIU: UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA, UNIVERSITATEA DE STAT „BOGDAN
PETRICEICU HAȘDEU”, INSTITUTUL NAȚIONAL DE INFORMAȚII ȘI SECURITATE „BOGDAN,
ÎNTEMEIETORUL MOLDOVEI”**



STRATEGIA
DE DEZVOLTARE A ȘCOLII DOCTORALE
ȘTIINȚE SOCIALE ȘI ALE EDUCAȚIEI
PENTRU ANII 2022- 2026

Aprobat
la ședința Consiliului Științific al USM
din 16 februarie 2022,
proces-verbal nr. 7

CHIȘINĂU 2022

I. CONTEXT GENERAL

Strategia de dezvoltare a Școlii doctorale Științe Sociale și ale Educației (ȘDȘSE) este concepută în vederea fortificării procesului de instruire și de cercetare științifică la cel de-al treilea ciclu universitar, precum și în scopul consolidării excelenței în cercetare și inovare în cadrul ȘDȘSE, în perioada anilor 2022-2026. Strategia urmează și respectă direcțiile de dezvoltare strategică a învățământului superior din Republica Moldova, expuse în documentele naționale din domeniul educațional și științific, actele instituționale ale USM, precum și în Strategia de dezvoltare a studiilor de doctorat în cadrul USM, adoptată pentru aceeași perioadă, la ședința Consiliului științific al USM din 19 ianuarie 2022 (proves-verbal nr. 2).

Strategia de dezvoltare a ȘDȘSE stabilește activitățile referitoare la îmbunătățirea calității proceselor științifice și didactice la ciclul III de instruire universitară și modalitățile de dezvoltare și de eficientizare a cercetării științifice în cadrul studiilor superioare de doctorat de la USM. Documentul se referă și la modalitățile de realizare a obiectivelor prioritare și prevede modificări structurale, de management, de organizare, de funcționare a studiilor de doctorat și de valorificare a rezultatelor acestora.

Viziunea ȘDȘSE rezidă în consolidarea studiilor de doctorat, în vederea organizării și desfășurării de cercetări științifice fundamentale și aplicative, orientate spre soluționarea problemelor actuale socioeconomice și spre realizarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetării științifice de doctorat.

Misiunea ȘDȘSE, în acord cu misiunea USM, constă în: 1) promovarea unui concept avansat și modern al instruirii la ciclul III de studii universitare; 2) asigurarea calității proceselor științifico-didactice; 3) asigurarea calității produselor cercetării științifice; 3) eficientizarea studiilor de doctorat în vederea finalizării acestora prin realizarea tezelor de doctorat și obținerea în termen a titlului de doctor; 4) consolidarea corpului științifico-didactic, prin motivarea și valorificarea eficientă a cadrelor didactice; 5) ralierea studiilor de doctorat la rigurile societății bazate pe cunoaștere.

II. VALORI

Studiile în cadrul ȘDȘSE sunt concepute și organizate în baza valorilor definitorii ale Strategiei de dezvoltare a studiilor doctorale la USM și a strategiilor și actelor normative naționale și instituționale, și se referă la următoarele:

- calitate în instruire și cercetare;
- creativitate și inovare în procesul cercetării;
- tradiție și excelență în cercetare;
- condiții de muncă favorabile performanței;
- management transparent;
- racordarea proceselor și obiectivelor de cercetare la necesitățile societale;

- promovarea politicilor de susținere a cercetătorilor tineri;
- responsabilitate profesională și socială;
- corectitudine deontologică.

III. PRINCIPII DE ELABORARE A STRATEGIEI

Principiile care au stat la baza elaborării strategiei sunt următoarele:

- principiul autonomiei universitare;
- principiul deschiderii spre piața muncii;
- principiul cooperării intra-instituționale și extra-instituționale;
- principiul continuității privind tradițiile și experiențele academice din cadrul USM;
- principiul șanselor egale pentru actanții ȘDȘSE.

IV. FUNCȚIILE STRATEGIEI

Strategia de dezvoltare a ȘDȘSE implică o serie de funcții, precum:

- asigurarea funcționalității și continuității studiilor de doctorat în cadrul ȘDȘSE;
- asigurarea calității procesului de studii în cadrul ȘDȘSE;
- asigurarea calității produselor științifice realizate în cadrul ȘDȘSE;
- stimularea implicării doctoranzilor în cadrul activităților de cercetare din cadrul USM;
- promovarea activităților de cercetare a studenților-doctoranzi în echipe interdisciplinare și transdisciplinare, naționale și internaționale.

V. SCOPUL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A ȘDȘSE este orientat spre asigurarea calității proceselor științifico-didactice din cadrul ȘDȘSE, a interconexiunii dintre știință și educație, a excelenței și performanței în cercetarea doctorală, asigurând valorificarea și dezvoltarea tezaurului științific în vederea fortificării identității și imaginii USM, precum și în scopul dezvoltării prestigiului studiilor doctorale.

VI. DESTINATARI STRATEGIEI

Destinatarii Strategiei de dezvoltare a ȘDȘSE sunt următorii protagoniști ai studiilor doctorale:

Cadrele manageriale din cadrul facultăților și ale departamentelor de profil, care participă în realizarea obiectivelor de dezvoltare a ȘDȘSE și în asigurarea logisticii favorabile desfășurării proceselor de instruire și cercetare.

Cadrele științifico-didactice, în cazul cărora strategia de dezvoltare a ȘDȘSE clarifică cadrul de asigurare a condițiilor de muncă, de cercetare și de dezvoltare profesională.

Studentii-doctoranzi, în raport cu care obiectivele strategiei sunt orientate să proiecteze și să creeze un mediu favorabil pentru realizarea cercetărilor de calitate și finalizarea în termen a studiilor de doctorat.

VII. OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE A ȘDȘSE

În scopul asigurării funcționalității și eficienței ȘDȘSE pentru următorii ani, eforturile manageriale, științifico-didactice și de cercetare urmează a fi orientate spre realizarea următoarelor obiective de dezvoltare strategică:

- Organizarea conceptuală a studiilor de doctorat;
- Organizarea funcțională a studiilor de doctorat;
- Asigurarea calității studiilor doctorale și eficientizarea proiectelor de doctorat;
- Valorificarea optimală și consolidarea potențialului uman;
- Ralierea studiilor doctorale la standardele europene și internaționalizarea proiectelor de cercetare și a rezultatelor cercetării științifice.

Organizarea conceptuală a studiilor de doctorat

- Reconceptualizarea studiilor de doctorat în vederea asigurării conexiunii între cele trei cicluri de instruire universitară;
- Integrarea studiilor doctorale în departamentele de profil; implicarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor în activitățile științifico-didactice ale departamentelor de profil;
- Reconceptualizarea planurilor de studii în vederea identificării unei noi perspective integratoare pe domenii, ramuri științifice etc.; actualizarea permanentă a acestora în corespundere cu noile fenomene și tendințe în domeniile de cercetare și cu necesitățile reale ale doctoranzilor;
- Reevaluarea și unificarea sistemului de creditare a activităților științifico-didactice în conformitate cu strategia de dezvoltare a studiilor de doctorat pentru anii 2022-2026;
- Conceptualizarea și elaborarea site-ului ȘDȘSE.

Organizarea funcțională a studiilor de doctorat

- Modernizarea bazei normativ-reglatorii cu referire la studiile de doctorat prin ajustarea regulamentului ȘDȘSE la documentele naționale și internaționale; ajustarea actelor de studii, folosite în procesul studiilor de doctorat, la standardele aplicate la primele două cicluri universitare;
- Asigurarea transparenței actului de gestionare a studiilor de doctorat și a proceselor decizionale;
- Promovarea comunicării și eficientizarea circuitului informațional în cadrul studiilor de doctorat;

- Menținerea tradițiilor academice și dezvoltarea unor noi practici științifice europene în vederea creării unei culturi instituționale favorabile;
- Promovarea studiilor doctorale și consolidarea imaginii ȘDȘSE.

Calitatea studiilor doctorale și eficientizarea proiectelor de doctorat

- Fortificarea managementului proiectelor și diseminarea bunelor practici în cercetare;
- Implicarea activă a membrilor școlilor doctorale în competițiile naționale lansate pentru obținerea proiectelor, granturilor și burselor de cercetare;
- Eficientizarea studiilor de doctorat prin extinderea dimensiunii interdisciplinare, transdisciplinare și pluridisciplinare a instruirii;
- Dezvoltarea parteneriatelor de cercetare cu alte școli doctorale, inclusiv cu instituțiile-partenere din cadrul consorțiilor universitare, precum și cu instituții ale statului, organe ale administrației publice locale și agenți economici, în scopul creării unor centre de transfer tehnologic și valorificării rezultatelor cercetărilor;
- Consonarea obiectivelor activității de cercetare cu necesitățile societale, orientarea acestora spre soluționarea unor probleme concrete din sectorul real al economiei naționale;
- Sporirea gradului de aplicabilitate a rezultatelor investigațiilor științifice;
- Implicarea membrilor ȘDȘSE în activități de antreprenariat, de consultanță, de expertizare și de prestare de servicii.

Valorificarea optimală și consolidarea potențialului uman

- Dezvoltarea potențialului științific al ȘDȘSE prin creșterea numărului de membri activi și prin atragerea de noi membri;
- Motivarea cadrelor științifico-didactice din cadrul departamentelor de a obține abilitare în vederea exercitării conducerii de doctorat;
- Asigurarea formării continue de calitate a cadrelor științifico-didactice în cadrul centrelor științifice de excelență în cercetare, recunoscute la nivel național și internațional;
- Extinderea posibilităților de a invita savanți cu renume din centrele prestigioase de cercetare din țară și de peste hotarele ei, pentru a ține cursuri în cadrul ȘDȘSE;
- Promovarea valorilor morale, devotamentului universitar, deontologiei și integrității profesionale a cadrelor științifico-didactice.

Ralierea studiilor doctorale din cadrul ȘDȘSE la standardele europene și internaționalizarea proceselor și rezultatelor cercetării științifice

- Implicarea membrilor ȘDȘSE în competițiile internaționale lansate, în vederea obținerii proiectelor, granturilor și burselor de cercetare;

- Participarea studenților-doctoranzi și a membrilor ȘDȘSE în programele de mobilitate academică internațională;
- Sporirea vizibilității ȘDȘSE prin consolidarea relațiilor de parteneriat universitar și prin inițierea unor noi acorduri de colaborare;
- Consolidarea vizibilității internaționale și diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participări la conferințe, simpozioane, congrese internaționale și/ sau naționale cu participare internațională; prin publicări de articole/studii în culegeri și reviste științifice recunoscute pe plan internațional;
- Organizarea procesului de instruire doctorală, inclusiv în diferite limbi de circulație internațională;
- Internaționalizarea ȘDȘSE în vederea atragerii studenților străini;
- Dezvoltarea practicilor de organizare a studiilor doctorale în co-tutelă.

VIII. IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI

Perioada de implementare a Strategiei de dezvoltare a ȘDȘSE este de cinci ani. Evaluarea finală a implementării Strategiei va fi realizată în anul 2026, scopul evaluării constând în stabilirea gradului de realizare a obiectivelor, impactului obținut și schimbărilor produse.

Strategia de dezvoltare a ȘDȘSE va servi drept bază pentru elaborarea planurilor anuale de activitate a Consiliului ȘDȘSE.

Monitorizarea implementării strategiei se realizează prin evaluări anuale. Raportul anual de evaluare va include atât realizările, cât și eșecurile constatate în procesul de punere în practică a planului de acțiuni privind implementarea strategiei.

Monitorizarea procesului de implementare a Strategiei se realizează de către directorul școlii doctorale, care elaborează Raportul privind gradul de implementare a strategiei și îl prezintă spre aprobare Consiliului școlii doctorale, în termen de până la 30 aprilie a fiecărui an.

**Discutat și aprobat la ședința
Consiliului Școlii doctorale Științe Sociale și ale Educației
Proces-verbal nr. 4 din 8 februarie 2022**

Zinaida BOLEA,
Doctor în psihologie, conferențiar universitar,
Director al Școlii doctorale Științe Sociale și ale Educației