



UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA

Oficiul Studii Doctorat și Postdoctorat



Aprobat:
Consiliul Științific al USM
Proces-verbal nr. 9 din 26 septembrie 2023
Președinte dr. hab. prof. univ. Georgeta Stepanov

Planul de implementare a recomandărilor formulate în cadrul evaluării instituționale externe la nivelul ciclului III, Doctorat (2023-2028)¹

Acțiuni planificate	Perioada	Indicatori măsurabili	Responsabili
MANAGEMENTUL STUDIILOR DE DOCTORAT			
Dezvoltarea sistemului de management al studiilor de doctorat prin elaborarea și actualizarea regulamentelor, metodologiilor și procedurilor proprii, în conformitate cu cadrul normativ național și instituțional	2023–2028	Regulamente, metodologii și proceduri privind studiile de doctorat – elaborate, actualizate, publicate pe site-ul instituțional	Șeful Oficiului Studii Doctorat și Postdoctorat (OSDP) Directorii Școlilor Doctorale (ȘD) Președintele Consiliului Științific (CȘ)
Monitorizarea aplicării prevederilor regulamentare în vigoare, stipulate în <i>Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III</i> (2022), privind reprezentarea studenților-doctoranzi în structurile de conducere	2023-2028	Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în Consiliile Școlilor Doctorale și în Consiliul Științific	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP

¹ Planul este elaborat în vederea aplicării măsurilor care vizează ciclul III, Doctorat, din *Planul de măsuri corective elaborat în baza recomandărilor formulate de Comisia de evaluare instituțională internațională în vederea acreditării internaționale a USM pentru perioada 2023–2028*.

Publicarea și actualizarea informațiilor privind componența structurilor de conducere ale școlilor doctorale, inclusiv a informațiilor privind reprezentanții studenților-doctoranzi	2023-2028	Informații privind componența Consiliilor Școlilor Doctorale și a Consiliului Științific publicate și actualizate pe paginile web ale acestora, inclusiv a reprezentanților studenților-doctoranzi	Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT
Eficientizarea și monitorizarea procesului de planificare a activităților în cadrul școlilor doctorale	2023-2028	Planuri de activitate ale ȘD elaborate, aprobate în CȘD, CȘ și publicate pe site-ul instituțional	Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT
Dezvoltarea și extinderea funcționalității paginilor web ale școlilor doctorale pentru asigurarea transparenței și accesibilității informațiilor privind studiile de doctorat în cadrul USM	2023-2028	Pagini web ale ȘD dezvoltate, completate și actualizate constant	Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT
Promovarea principiilor de etică și integritate academică în rândul studenților-doctoranzi	2023-2028	Acțiuni de promovare a principiilor de etică și integritate academică în rândul studenților-doctoranzi	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD Comisia de Etică
Publicarea și actualizarea pe site-ul instituțional a informațiilor financiare relevante pentru studenții-doctoranzi (taxe, burse ș.a.)	2023-2028	Secțiune dedicată informațiilor financiare pe pagina web a OSDP/ȘD; Informații financiare cu caracter public relevante pentru studenții-doctoranzi publicate și actualizate	Șeful OSDP Departamentul IT
Promovarea școlilor doctorale și a programelor de doctorat, inclusiv la nivel internațional, în vederea atragerii candidaților	2023-2028	Acțiuni de promovare a școlilor doctorale și a programelor de doctorat	Prorectorul pentru activitatea științifică; Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP
Îmbunătățirea serviciilor administrative și de suport pentru studenți-doctoranzi, prin eficientizarea și digitalizarea proceselor aferente ciclului III de studii	2023-2028	Acțiuni privind îmbunătățirea serviciilor pentru studenți-doctoranzi	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP

Asigurarea resursei umane necesare pentru desfășurarea studiilor de doctorat prin susținerea personalului existent și atragerea de specialiști noi	2023–2028	Conducători de doctorat nou abilitați; Specialiști noi cooptați în activitatea școlilor doctorale	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP
Monitorizarea numărului de studenți-doctoranzi aflați în coordonarea fiecărui conducător de doctorat și asigurarea unei repartizări echilibrate, în conformitate cu cerințele legale și standardele de calitate	2023–2028	Acțiuni de monitorizare	Șeful OSDP Directorii ȘD
Promovarea oportunităților și acordurilor de mobilitate academică pentru studenți-doctoranzi și conducători de doctorat, inclusiv prin programele Erasmus+	2023–2028	Studenți-doctoranzi și conducători de doctorat implicați în mobilități	Șeful OSDP Directorii ȘD
Creșterea numărului de proiecte de doctorat în cotutelă cu universități și instituții de cercetare din țară și din străinătate	2023–2028	Acorduri de cotutelă încheiate; Teze de doctorat coordonate/susținute în cotutelă	Prorectorul pentru activitatea științifică Directorii ȘD
Consolidarea parteneriatelor cu universități, școli doctorale și instituții de cercetare din străinătate	2023–2028	Acorduri de parteneriat încheiate	Prorectorul pentru activitatea științifică Directorii ȘD
PROCESUL EDUCAȚIONAL LA DOCTORAT			
Eficientizarea procesului de organizare a activităților de predare-învățare-evaluare la nivelul școlilor doctorale	2023–2028	Proceduri operaționale elaborate și publicate pe site-ul instituțional; Documente de organizare și evidență academică elaborate, actualizate și publicate pe site-ul instituțional	Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP
Actualizarea și îmbunătățirea continuă a programelor de doctorat, în concordanță cu cerințele legislației, standardele de calitate și necesitățile actuale ale domeniilor de cercetare și ale angajatorilor	2023–2028	Planuri de învățământ elaborate/actualizate Curricula disciplinelor elaborată/actualizată	Președintele CȘ Directorii ȘD
Informarea studenților-doctoranzi privind metodele și criteriile de evaluare și dezvoltarea mecanismului de contestare a rezultatelor evaluării	2023–2028	Procedură de contestare a evaluării de către studenților-doctoranzi elaborată și publicată	Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP Titularii de curs

Monitorizarea concordanței dintre formele de evaluare prevăzute în documentele curriculare ale programelor de doctorat și evaluarea realizată	2023–2028	Planuri de învățământ și curricula/fișe ale disciplinelor care prevăd formele de evaluare; Acțiuni de monitorizare a concordanței formelor de evaluare în baza documentele academice ale studenților-doctoranzi	Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP Titularii de curs
Diversificarea cursurilor cu caracter transversal oferite studenților-doctoranzi din diferite domenii de doctorat	2023–2026	Discipline cu caracter transversal incluse în planurile de învățământ	Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP
Corelarea competențelor și rezultatelor învățării din programele de doctorat cu Cadrul Național al Calificărilor	2023–2028	Curricula disciplinelor actualizate în concordanță cu Cadrul Național al Calificărilor; Fișe ale disciplinelor care includ competențele și rezultatele învățării; Planuri de învățământ actualizate, care reflectă corelarea competențelor cu Cadrul Național al Calificărilor	Președintele CȘ Directorii ȘD Șeful OSDP
CERCETAREA DOCTORALĂ			
Orientarea cercetării doctorale către necesitățile societății și cerințele mediului socio-economic	2023–2028	Proiecte de doctorat care reflectă impactul și relevanța socio-economică a cercetării	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD Conducătorii de doctorat
Dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților-doctoranzi	2023–2028	Discipline și activități de formare orientate spre dezvoltarea competențelor de cercetare	Președintele CȘ Directorii ȘD

Diversificarea și promovarea oportunităților instituționale de publicare și diseminare a rezultatelor științifice ale studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat	2023–2028	Posibilități de publicare; Posibilități de participare la manifestări științifice; Acțiuni de promovare/diseminare	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD
Orientarea rezultatelor cercetării doctorale către publicații științifice și alte rezultate cu relevanță națională și internațională	2023–2028	Publicații științifice și alte rezultate ale cercetării doctorale cu relevanță națională și internațională; Publicații în reviste și volume indexate în baze de date internaționale	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD
Atragerea și susținerea conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice implicate în studiile doctorale în activitatea de cercetare, inclusiv prin facilități pentru publicarea rezultatelor științifice	2023–2028	Conducători de doctorat implicați	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD
Implicarea în continuare a studenților-doctoranzi în proiecte de cercetare	2023–2028	Studenți-doctoranzi implicați în proiecte de cercetare	Prorectorul pentru activitatea științifică
ASIGURAREA CALITĂȚII STUDIILOR DE DOCTORAT			
Dezvoltarea sistemului intern de asigurare a calității studiilor de doctorat prin constituirea unei comisii de evaluare a calității serviciilor educaționale oferite la nivelul ciclului III în cadrul USM	2023-2024	Comisie de evaluare a calității studiilor la ciclul III, Doctorat – constituită și funcțională	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ
Monitorizarea și evaluarea anuală a activității școlilor doctorale	2023-2028	Rapoarte anuale de activitate ale ȘD elaborate, examinate în cadrul CȘD, CȘ și publicate pe site-ul instituțional	Președintele CȘ Directorii ȘD
Publicarea pe site-ul USM a informațiilor și documentelor privind activitățile de audit desfășurate în cadrul școlilor doctorale	2025-2026	Secțiune dedicată activităților de audit pe pagina web a OSDP; Informații publicate privind activitățile de audit desfășurate în cadrul școlilor doctorale	Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT

Consolidarea cadrului metodologic privind evaluarea și asigurarea calității studiilor de doctorat, ciclul III, în conformitate cu prevederile normative instituționale și naționale	2023–2028	Metodologie instituțională de evaluare a calității studiilor la nivelul ciclului III, Doctorat	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ
Organizarea procesului de elaborare a procedurilor interne de asigurare a calității studiilor de doctorat	2023–2028	Plan de elaborare și implementare a procedurilor interne de asigurare a calității studiilor de doctorat; Proceduri elaborate și publicate pe site-ul instituțional	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Directorii ȘD Departamentul IT
Elaborarea unei proceduri instituționale de evaluare a conducătorilor de doctorat care să facă referire la: evaluarea de către studenți, autoevaluarea, evaluarea colegială și evaluarea de către directorul	2023–2028	Procedură privind evaluarea conducătorilor de doctorat	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ
Creșterea implicării active a studenților-doctoranzi în procesele de evaluare și îmbunătățire a calității programelor de doctorat, prin colectarea și valorificarea feedbackului acestora	2023–2028	Proceduri de evaluare elaborate și publicate pe site-ul instituțional Chestionare elaborate; Rapoarte de analiză a rezultatelor chestionării; Măsuri de îmbunătățire elaborate/aplicate	Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT
Consultarea absolvenților, a angajatorilor și a altor părți interesate în procesul de monitorizare și actualizare a programelor de doctorat	2023–2028	Proceduri elaborate și publicate pe site-ul instituțional; Chestionare elaborate; Rapoarte de analiză a rezultatelor consultării elaborate; Măsuri de îmbunătățire elaborate/aplicate	Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT
Publicarea pe site-ul USM a informațiilor privind asigurarea calității studiilor de doctorat	2023–2028	Informații și documente privind asigurarea calității studiilor de doctorat publicate și actualizate pe paginile web al ȘD	Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD Departamentul IT

CONDIȚII ȘI SUPTOR PENTRU STUDENȚII-DOCTORANZI			
Valorificarea infrastructurii și resurselor USM în activitățile specifice studiilor de doctorat	2023–2028	Informarea și orientarea studenților-doctoranzi privind spațiile, echipamentele și resursele disponibile, precum și modalitățile de acces și utilizare a acestora	Șeful OSDP Directorii ȘD
Orientarea studenților-doctoranzi spre dezvoltarea profesională în cadrul USM	2023–2028	Absolvenți ai programelor de doctorat angajați în cadrul USM	Șeful OSDP Directorii ȘD Centrul de ghidare în carieră
Informarea studenților-doctoranzi cu privire la modalitatea de acordare și distribuire a burselor	2023–2028	Reglementări privind acordarea și distribuirea burselor elaborată și publicată pe site-ul instituțional; Secțiune dedicată informării privind bursele pe pagina web a OSDP	Prorectorul pentru activitatea științifică Președintele CȘ Șeful OSDP
Diseminarea informațiilor privind resursele software și instrumentele digitale disponibile la USM pentru studenții-doctoranzi și conducătorii de doctorat	2023–2028	Acțiuni de promovare/diseminare	Prorectorul pentru activitatea științifică Departamentul Software
Informarea studenților-doctoranzi cu privire la fondurile bibliotecii și publicațiile științifice relevante pentru cercetarea doctorală	2023–2028	Acțiuni de informare/diseminare	Șeful OSDP Directorii ȘD
Informarea și ghidarea studenților-doctoranzi privind accesul și utilizarea bazelor de date științifice online	2023–2028	Acțiuni de informare și ghidare	Șeful OSDP Directorii ȘD
Facilitarea procesului de redactare și susținere a tezei de doctorat de către studenții-doctoranzi	2023–2028	Ghid privind redactarea tezei de doctorat; Regulament privind susținerea publică a tezei de doctorat; Acțiuni de consultare și suport	Președintele CȘ Șeful OSDP Directorii ȘD